

*¿Cómo diseñar una política pública  
para que cumpla sus objetivos?*

Alfonso Novales

Real Academia de Ciencias Morales y Políticas

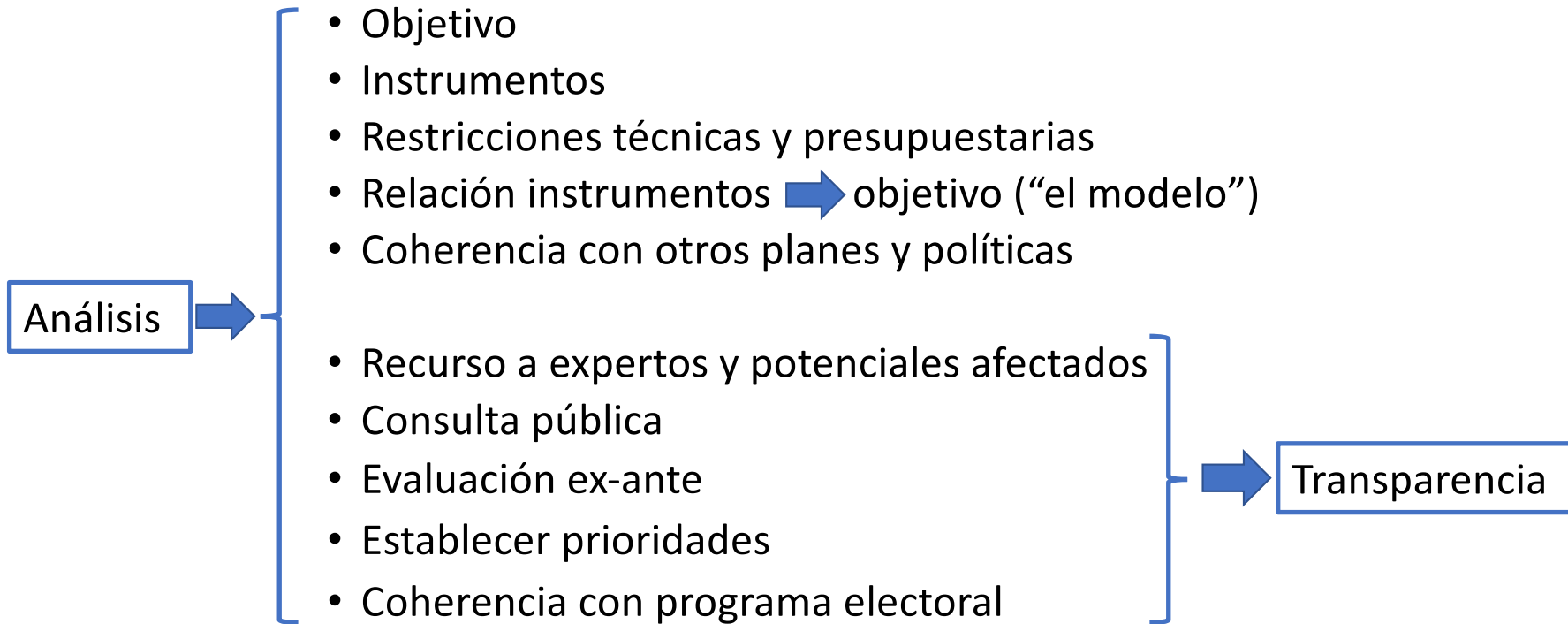
## *Percepción extendida ...*

- Conceder o no una política pública es exclusivamente voluntad del gobierno
- La financiación no es un gran problema
- La política (económica) se manifiesta en un conglomerado de programas y políticas públicas que configuran un determinado contexto social y económico

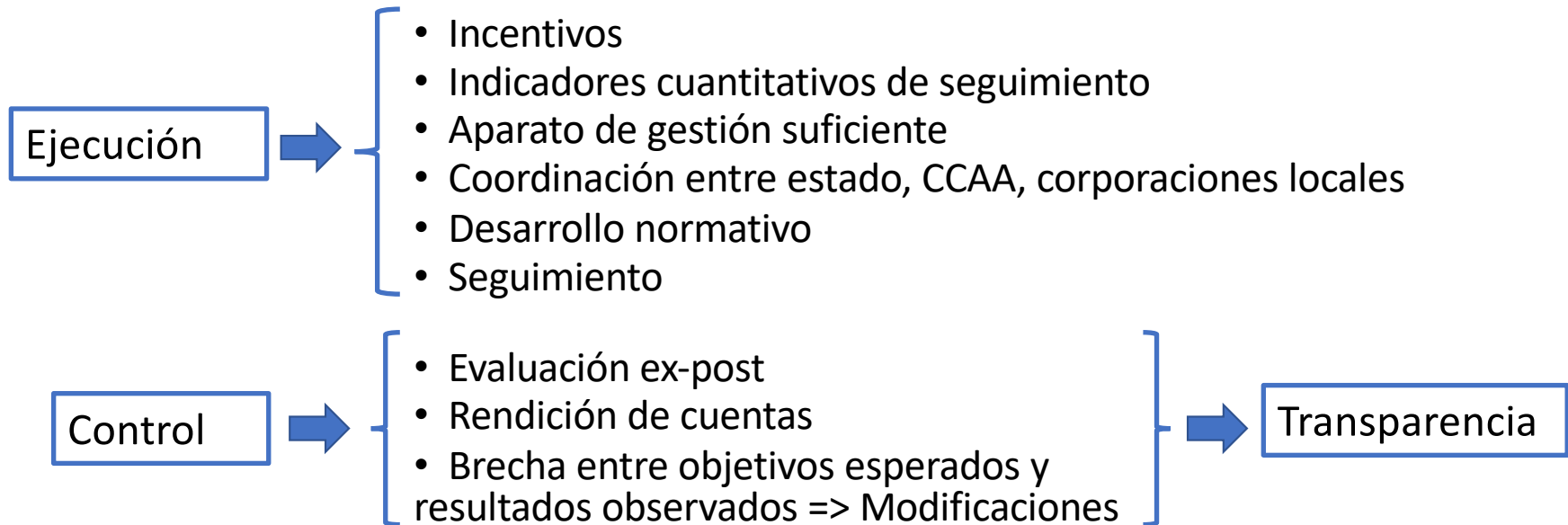
## *Sin embargo ...*

- Todas las actuaciones públicas tienen un coste que hay que financiar con cargo al presupuesto (tributos) o endeudamiento (generaciones futuras)
- Toda política pública genera transferencia de recursos de unos ciudadanos a otros
- Financiar una determinada política tiene siempre un “coste de oportunidad”
- Hacer política es establecer prioridades
- Coherencia con objetivos previamente establecidos en el programa electoral

# ¿Qué puede salir mal?



# ¿Cómo diseñar una política pública?



- Efectos de una actuación se dejan sentir a lo largo del tiempo, no solo con carácter inmediato
- Los efectos de toda política están condicionados por características del entorno no predecibles o cuantificables ➡ ¿Cómo deberíamos manifestar opiniones?

- El éxito de una política pública no depende únicamente de recursos o buenas intenciones, sino de un diseño estratégico que integre objetivos claros, coherencia interna y coordinación con otras medidas.
- Reconocer los costes de oportunidad, evaluar correctamente los instrumentos empleados y establecer prioridades permite transformar decisiones complejas en políticas más efectivas, eficientes y legítimas.
- Fortalece la transparencia, la rendición de cuentas y la confianza ciudadana en las instituciones.
- Garantiza que las políticas respondan realmente al interés general y a las prioridades colectivas.