

"Aeropuertos españoles: retos de futuro"

Germà Bel

Universitat de Barcelona i Barcelona Graduate School of Economics

Madrid , 15 de junio de 2011











Cuadro 1. Modelos de gestión (individual versus conjunta) en la Unión Europea

Forma de gestión	Tipo de mercado	Países de la UE
Centralizada y conjunta	Grande	España,
	Pequeño	Estonia, Finlandia, Lituania, Portugal, Rumania.
Híbridos	Grande	∅
	Pequeño	Suecia, Grecia
En cambio desde gestión conjunta a individualizada	Grande	∅
	Pequeño	Polonia
Gestión individualizada	Grande	Alemania, Francia, Gran Bretaña, Italia.
	Pequeño	Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre, Dinamarca, Eslovaquia, Eslovenia, Holanda, Hungría, Irlanda, Letonia, Luxemburgo, Malta, República Checa.

Nota 1: Tipo de mercado ‘Grande’ indica un número de pasajeros alrededor de 100 millones por año, o superior. El país con más viajeros entre los de ‘mercado pequeño’ es Holanda, con menos de 50 millones por año.

Nota 2: Fuera de la UE, en el caso de Noruega, la gestión es centralizada y conjunta. El resto de países anglosajones (EEUU, Canadá, Australia y Nueva Zelanda) tienen gestión individual, así como Suiza.

Fuente: Para países de la Unión Europea y otros de la OCDE, Bel y Fageda (2006). Páginas web de los aeropuertos para países de Europa Central y del Este.

Estado económico y financiero de AENA y de los aeropuertos de Madrid-Barajas y de Barcelona-El Prat (2009 i 2010). Millones €
Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Ministerio de Fomento y AENA.

	AENA 09	AENA 10	Madrid 09	Madrid 10	Barcelona 09	Barcelona 10	Girona 09	Girona 10
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.906,41	1.981,09	591,24	617,71	309,56	334,13	39,68	37,60
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	2.138,42	2.150,98	704,46	670,91	348,62	396,64	24,09	23,70
Amortizaciones	674,14	741,92	291,37	277,99	120,61	153,64	5,73	7,01
EBITDA	442,14	572,03	178,14	224,81	81,56	91,13	21,31	20,91
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	-232,00	-169,89	-113,23	-53,17	-39,06	-62,51	15,58	13,91
RESULTADO FINANCIERO	-236,23	-206,88	-193,04	-131,36	-26,56	-38,68	0,45	0,54
RESULTADO OPERATIVO	-468,23	-376,77	-306,26	-184,53	-65,62	-101,19	16,03	14,45
PREVISIÓN PRINCIPALES MASAS PATRIMONIALES								
Activo fijo neto	15.369,15	15.986,66	6.159,44	6.164,23	3.173,58	3.090,12	120,72	110,12
Deuda acumulada	10.397,08	12.415,47	5.918,21	6.085,22	1.860,14	1.896,01	39,95	32,68
Unidades de Carga (UCL = pasajeros + kg mercancías/100)	188.195.886	199.309.322	51.465.780	53.597.307	28.319.836	30.252.395	5.287.683	4.864.420
EBITDA/UCL (€)	2,35	2,87	3,46	4,19	2,88	3,01	4,03	4,30
RESULTADO EXPLOTACIÓN/UCL (€)	-1,23	-0,85	-2,20	-0,99	-1,40	-2,07	2,95	2,86
RESULTADO OPERATIVO/UCL (€)	-2,49	-1,89	-5,95	-3,44	-2,32	-3,34	3,03	2,97